



## Vigilance attentats : les bons réflexes

Guide à destination des organisateurs,  
des directeurs et des animateurs en charge  
d'accueils collectifs de mineurs à caractère éducatif



MINISTÈRE  
DE LA VILLE,  
DE LA JEUNESSE  
ET DES SPORTS

Direction de la Jeunesse,  
de l'Éducation populaire  
et de la Vie associative

Décembre 2016

# COMMENT DÉVELOPPER UNE CULTURE COMMUNE DE LA SÉCURITÉ ?

## Préambule

### **La sécurité et la vigilance sont l'affaire de tous.**

La menace terroriste impose un renforcement des mesures de sécurité dans les accueils collectifs de mineurs. La mise en place de ces mesures nécessite la coopération de l'ensemble des membres de la communauté éducative, périscolaire et extrascolaire.

Ce guide de bonnes pratiques a deux objectifs :

- ▶ fournir des indications concrètes pour préparer les lieux d'accueil, les personnels et les enfants accueillis à l'éventualité d'une attaque ;
- ▶ savoir réagir au mieux avant même l'arrivée des forces de sécurité et durant leur intervention.

Une bonne organisation préalable des lieux d'accueils, de même qu'une réaction adaptée de l'ensemble des agents et des mineurs accueillis, peuvent permettre de mieux se protéger et de sauver des vies.

Ce guide s'inscrit dans la démarche civique « Faire face ensemble » déclinée dans le nouveau plan Vigipirate du 1<sup>er</sup> décembre 2016\*. Il repose sur 3 piliers :

- la vigilance de chacun
- la prévention qui s'appuie sur une bonne préparation et une bonne organisation collective.
- la protection afin de réduire les vulnérabilités. La démarche de protection des accueils collectifs des mineurs, s'inscrit ainsi dans un dispositif institutionnel renforcé au plan territorial.

Chacun, par son comportement, permet de renforcer l'efficacité du dispositif de sécurité.

## Avertissement

Ce guide n'a pas vocation à se substituer à la réglementation en vigueur. Son but est de dispenser des conseils pratiques. Il ne crée pas de nouvelles obligations juridiques, en particulier dans le domaine de la sûreté, en matière de moyens mis en œuvre pour faire face aux actes ayant pour but de porter atteinte aux personnes.

“ Nous sommes tous les acteurs de notre propre sécurité et de celle d'autrui. ”

### Accueils collectifs de mineurs : Quelles sont les sorties, les voyages, les manifestations qu'il est possible d'organiser ?

- ▶ Les séjours ainsi que les déplacements organisés à l'occasion des vacances ou des loisirs sont autorisés par principe.
- ▶ Les préfets peuvent adapter localement voire s'opposer au déroulement d'un accueil de mineurs si les conditions de sécurité ne sont pas remplies.
- ▶ Dans le cadre des postures Vigipirate, en cas d'attentat ou de menace très forte, les activités de plein air et les grands rassemblements peuvent être interdits.
- ▶ Dans tous les cas, les organisateurs doivent observer la plus grande vigilance sur les lieux de séjours ou d'activités et lors des embarquements, débarquements et transferts des publics concernés dans les cars, gares ou aéroports.

# COMMENT SE PRÉPARER ?

## Développer les relations avec les partenaires extérieurs

### Pour les accueils collectifs de mineurs situés au sein d'établissements scolaires :

Travailler en partenariat avec :

- ▶ les services communaux (ou de coopération intercommunale lorsque la compétence scolaire est transférée) ;
- ▶ la direction de l'école ou de l'établissement scolaire dans le cadre du Plan Particulier de mise en sécurité (PPMS).

### Pour les accueils collectifs de mineurs situés au sein d'établissements scolaires comme pour les accueils se déroulant hors structures communales ou intercommunales :

Travailler en partenariat avec :

- ▶ Les forces de sécurité intérieure et interlocuteurs départementaux « sécurité » : les référents sécurité des services de police ou de gendarmerie nationale territorialement compétents.
- ▶ Les maires et les préfets, autorités respectivement responsables de la sécurité dans les communes et les départements.

#### Objectif :

Coordonner la vigilance sur le temps en accueil collectif de mineurs et identifier les éventuels travaux de sécurisation à effectuer.

#### Objectif :

Bénéficier d'un accompagnement, veiller à l'assurance d'une surveillance de la voie publique et des abords des lieux d'accueil en cohérence avec les flux de l'établissement (entrée et sortie des mineurs, déplacement vers le lieu d'accueil, de restauration, déplacement vers les plateaux sportifs et/ou culturels...).

## Analyser les vulnérabilités de l'accueil collectif

- ▶ Connaître la configuration de son lieu d'accueil : agencement des bâtiments, aménagement des espaces, cheminements et issues de secours.
- ▶ Identifier ce qui pourrait être une vulnérabilité physique de l'établissement (portes ne fermant pas à clé, accès livraisons, espaces accessibles par la voie publique).
- ▶ Envisager des moyens d'action possibles pour évaluer la menace éventuelle (possibilité de garer un véhicule piégé ou présence de signes de radicalisation d'une personne à proximité voire en contact avec l'accueil...).
- ▶ Connaître son environnement extérieur (lieux de rassemblement ou de cultes, présence d'un service de l'État, moyens de transport, services de secours, voisinage).

## S'organiser

- ▶ Limiter les accès pour une meilleure surveillance sans réduire la capacité d'évacuation.
- ▶ Installer si possible un digicode (penser à changer les codes régulièrement), des badges ou un système de vidéo-protection.
- ▶ Filtrer les entrées et sorties.
- ▶ Vérifier le fonctionnement des issues de secours.
- ▶ Protéger l'accès extérieur contre toute attaque de voiture-bélier (plot, bac de fleur ou bloc de béton).
- ▶ Identifier les lieux de confinement et où se cacher éventuellement.
- ▶ Identifier le mobilier utile pour se barricader et se protéger (tables, armoires...).
- ▶ Connaître les moyens d'alerte du site d'accueil, demander à les tester et les porter à la connaissance des animateurs.
- ▶ Déterminer un signal d'alerte simple en cas d'intrusion et l'apprendre aux enfants de façon ludique.
- ▶ Savoir auprès de qui signaler les comportements inhabituels et afficher les n° de tel d'urgence.

# COMMENT SE PRÉPARER ?

## Se former et former les personnels aux comportements adaptés

- ▶ **S'impliquer** dans la démarche de vigilance collective.
- ▶ **Connaître** les bons comportements en cas d'attaque terroriste.
- ▶ **Organiser** des exercices progressifs et répétés (cf annexe ci-jointe).
- ▶ **Déterminer** un signal d'alerte en cas d'intrusion, le tester avec les animateurs et en présence des enfants sous forme de jeu.
- ▶ **Informé** le personnel sur les procédures de sécurité et le rôle de chacun.
- ▶ **Favoriser** une connaissance du site en organisant des « reconnaissances exploratoires » pour montrer les cheminements, les lieux de confinements et les abris possibles, les issues de secours, le mobilier utile pour se barricader, les obstacles éventuels.
- ▶ **Sensibiliser** le personnel afin qu'il sache repérer des situations ou des comportements inhabituels.
- ▶ **Encourager** la vigilance de chacun et favoriser les remontées d'informations suivant une procédure établie.
- ▶ **Inviter** les parents à ne pas s'attarder devant les portes d'accès pendant la dépose ou la récupération de leurs enfants.
- ▶ **Se former** aux premiers secours.
- ▶ **Rédiger** une fiche mémoire "conduite à tenir" pour la mise en sûreté des enfants. Cette fiche mémoire pourra incorporer un plan des lieux et indiquer les espaces propices à une mise en sûreté ainsi que les circulations à emprunter en situation de crise.
- ▶ **Être alerté** : télécharger l'application pour smartphones « SAIP » qui diffuse les alertes et les consignes de sécurité.

## Transmettre les réflexes adaptés aux mineurs

- ▶ Accompagner les mineurs accueillis dans l'acquisition des bons réflexes à adopter en cas d'alerte.
- ▶ Impliquer les mineurs dans la démarche de vigilance collective.
- ▶ Exercer les enfants par le jeu : s'entraîner à se cacher en silence.



# COMMENT SE PRÉPARER ?

## Participer à un exercice de type intrusion/attentat

### 1/ Concernant les accueils se déroulant dans des structures communales ou intercommunales

Les établissements scolaires organisent en cours d'année trois exercices de sécurité, dont un exercice « intrusion/ attentat ». Le ministère chargé de l'Éducation nationale insiste sur la **nécessité d'associer les personnels intervenant sur le temps périscolaire à au moins un de ces trois exercices, voire d'organiser en accord avec la mairie ou l'établissement public de coopération intercommunale un exercice sur ce temps spécifique**. Il convient donc pour les organisateurs et directeurs d'accueils collectifs de mineurs de se rapprocher des collectivités compétentes et des directeurs d'école.

#### Objectifs :

1. Réaliser des exercices afin d'acquérir les bons réflexes.
2. Éviter dans les exercices de préparation tout scénario anxiogène pour les enfants et leurs parents (ne pas utiliser d'armes, même factices, ni de simulation d'explosion).





## 2/ Concernant les accueils se déroulant hors structures communales ou intercommunales

- Pour les accueils, séjours et déplacements organisés hors structures communales ou intercommunales, il convient de se rapprocher des services de police ou de gendarmerie territorialement compétents sur les lieux d'accueil.

Il est conseillé d'organiser un exercice annuel intrusion/attentat en s'inspirant des consignes ou instructions du ministère de l'éducation nationale. A cet effet, un fascicule, destiné en priorité aux mineurs les plus jeunes est joint en annexe au présent guide.



*Connaissance du site*

# COMMENT SE PRÉPARER ?

## Développer sa vigilance

- ▶ Être informé des mesures de vigilance et de protection à adopter.
- ▶ Se montrer vigilant afin de détecter et de signaler les comportements suspects et les situations inhabituelles.
- ▶ Faire remonter, suivant la procédure établie, toute situation anormale.

*“ N’hésitez pas à partager  
avec votre encadrement et vos collègues  
tout sujet d’inquiétude. ”*

## A quoi faire attention ?

- ▶ Attitudes laissant supposer un repérage (curiosité inhabituelle relative aux mesures de sécurité, à l’organisation de l’établissement, allées et venues, observation prolongée, prise de photos et de vidéos, véhicule avec ou sans occupant ou personne restant de manière prolongée au même endroit, menaces verbales, tags menaçants, appels anonymes...).
- ▶ Tenue vestimentaire inhabituelle pour la saison.
- ▶ Véhicule stationné à proximité du bâtiment sur un emplacement inapproprié.
- ▶ Sous-traitants, livreurs intervenant en dehors des lieux et des horaires habituels.
- ▶ Sacs abandonnés, colis suspects.

# COMMENT RÉAGIR EN CAS D'ATTAQUE

## Caractériser l'attaque : que se passe-t-il ?

- ▶ Protéger les enfants et identifier la nature et le lieu de l'attaque :

**Où ?** Localisation (interne / externe).

**Quoi ?** Nature de l'attaque (explosion, fusillade, prise d'otages...), type d'armes (arme à feu, arme blanche, explosifs...), estimation du nombre de victimes.

**Qui ?** Estimation du nombre d'assaillants, description (sexe, vêtements, physionomie, signes distinctifs...), attitude (assaillants calmes et déterminés ou nerveux et incohérents...).

## Déterminer les réactions appropriées : que faire ?

- ▶ Dans tous les cas :

> Sauf risque de mise en danger en cas de déplacement dans les locaux, informez les personnes présentes sur le site et leur demander de couper les sonneries des téléphones portables.

> Lorsque les locaux en sont équipés, déclenchez le système d'alerte spécifique (distinct de l'alarme incendie) et la procédure de sécurité convenue.

# COMMENT RÉAGIR EN CAS D'ATTAQUE



*Alertez les personnes  
autour de vous*

► Adapter votre réaction à la situation :

**Si l'attaque est extérieure au site,**  
il est recommandé de rester à l'abri et de se confiner.

**Si l'attaque a lieu à l'intérieur du site,**  
l'encadrant respecte les consignes de sécurité « s'échapper,  
s'enfermer, alerter » présentées ci-après.

“ La situation n'est pas figée,  
elle évolue.  
Adaptez vos réactions  
aux circonstances. ”

## ► S'ÉCHAPPER



Réunir les 2 conditions suivantes :

### Condition 1

- Être certain que vous avez identifié la localisation exacte du danger.

### Condition 2

- Être certain de pouvoir vous échapper sans risque avec les enfants.

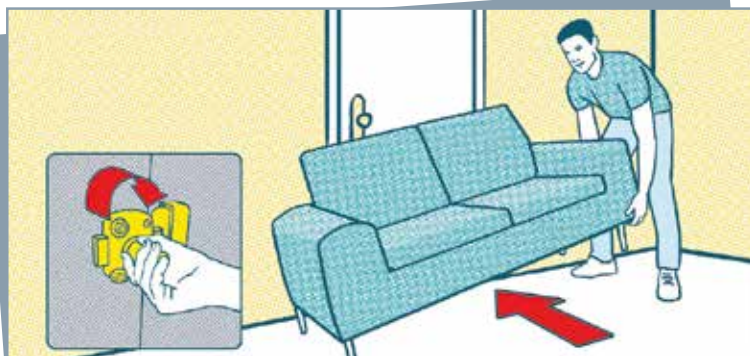
### ► Dans tous les cas :

- > Rester calme, ne pas déclencher l'alarme incendie.
- > Prendre la sortie la moins exposée et la plus proche.
- > Utiliser un itinéraire connu et aider les moins valides à s'échapper.
- > Demander le silence absolu.
- > Attention aux appareils mobiles (téléphones à mettre en mode avion, ordinateurs...).
- > Dissuader toute personne de pénétrer dans la zone de danger.

**Dans la mesure où vous ne pouvez pas vous échapper en totale sécurité avec les enfants dont vous avez la charge, enfermez-vous, barricadez-vous, cachez-vous.**

# COMMENT RÉAGIR EN CAS D'ATTAQUE

## ► S'ENFERMER



**Situation 1 :** les enfants sont dans les locaux d'accueil.

- Rester dans la salle.
- Verrouiller la porte.

**Situation 2 :** les enfants ne sont pas dans les locaux d'accueil

- Rejoindre les locaux pré-identifiés les plus sûrs et si possible verrouiller les accès.

## ► Dans tous les cas :

- > Se barricader au moyen du mobilier identifié pendant les exercices.
- > Éteindre les lumières.
- > S'éloigner des murs, portes et fenêtres.
- > S'allonger au sol derrière plusieurs obstacles solides.
- > Faire respecter le silence absolu (portables en mode silence, sans vibreur).
- > Rester proche des personnes manifestant un stress et les rassurer.
- > Attendre l'intervention des forces de l'ordre.



*S'allonger au sol*



*Se cacher derrière  
des obstacles solides*



**Ne pas ouvrir le local et attendre les forces de l'ordre.**

# COMMENT RÉAGIR EN CAS D'ATTAQUE

## ► ALERTER

Ne pas imaginer qu'un autre a forcément déjà donné l'alerte.

### ► Une fois en sécurité :

- > Ne pas déclencher l'alarme incendie.
- > Déclencher l'alerte spécifique « attaque terroriste » prévue par l'établissement et non pas l'alarme incendie. Prévenir les forces de sécurité par téléphone (17 ou 112) ou par SMS (114) en essayant de donner les informations essentielles.
- > Prévenir les forces de sécurité en essayant de donner les informations essentielles (où ? quoi ? qui ?).

### **Les informations à retenir pour alerter**

**Où ?** Localisation

**Quoi ?** Nombre de victimes, nature de l'attaque, armes

**Qui ?** Nombre d'assaillants et intentions





# COMMENT RÉAGIR EN CAS D'ATTAQUE

## Se conformer aux consignes de forces de l'ordre et faciliter l'action des secours

**Dans la mesure où les forces de l'ordre ont pris contact et se sont authentifiées :**

- > N'évacuer les lieux que sur instruction des forces de l'ordre.
- > Laisser toutes les affaires sur place.
- > Évacuer calmement les mains levées, apparentes et sans courir pour éviter d'être perçu comme un suspect.
- > Signaler les blessés et l'endroit où ils se trouvent.





*Mains levées et visibles*

*Brochure réalisée par*

le Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports

*En partenariat avec*





## Annexe au guide de bonnes pratiques vigilance attentats

Exemples d'exercice intrusion-attentats en présence de jeunes enfants

# AVANT L'EXERCICE

## **Informier et former les équipes d'animation**

Il convient de réunir les animateurs et d'organiser avec eux la visite des locaux afin de repérer les sorties de secours, les lieux pour se cacher et identifier le mobilier pour se barricader.

Il est indispensable d'effectuer une visite des locaux et disposer d'un affichage rappelant l'adresse et les numéros d'urgence (17 et 112), le numéro de téléphone de la structure, lorsqu'elle en est dotée, les plans des locaux...

## **Communiquer vers les familles**

Il est essentiel de rassurer les parents, qui confient leur enfant à l'accueil collectif, de les informer que les organisateurs mettent en place des procédures de mise en sûreté pour faire face à des événements majeurs, notamment les menaces d'intrusion/attentat, et leur expliquer ce qui sera dit aux enfants afin d'assurer une cohérence des discours.

## **Sensibiliser les jeunes mineurs**

L'actualité peut nécessiter de parler des attentats avec les enfants, notamment avec ceux qui ont vu des images ou en ont entendu parler. Les enfants perçoivent l'inquiétude des adultes. La manière de s'exprimer est aussi importante que les mots utilisés.

Il convient donc d'essayer, autant que possible, d'être, confiant, paisible, sûr de soi, serein. A partir de 5-6 ans environ, des débats argumentés peuvent permettre d'échanger avec les enfants sur la mort, la peur, la violence, la méchanceté...

Il faut toutefois éviter le sentiment d'insécurité dans la structure d'accueil. A la différence des exercices incendie où le risque, accidentel, peut être expliqué aux jeunes enfants, les menaces d'intrusion/attentat sont des actes intentionnels.

La possibilité d'une intrusion d'une personne dangereuse dans l'école risque d'angoisser inutilement les enfants. Avant l'âge de 6 ans, il n'est pas nécessaire d'explicitier les raisons d'un exercice intrusion/attentat.

Le terme choisi pour nommer ces exercices avec les enfants est important. L'appellation « Exercice intrusion/attentats » n'est utilisable que dans la sphère adulte. Vis-à-vis des enfants, on peut parler par exemple d'exercice pour apprendre à se cacher.

## Préparer les enfants avant les exercices

L'objectif est d'aboutir lors de l'exercice, par des entraînements progressifs et réguliers, à un geste silencieux permettant d'obtenir rapidement la conduite à tenir en cas d'intrusion/attentat.

S'échapper à l'extérieur de l'école avec de très jeunes élèves nécessite une réflexion à part en lien étroit avec les forces de l'ordre. Les modalités doivent être différentes de celles d'une évacuation et peuvent s'appuyer sur des rituels pour que les enfants suivent les animateurs.

# PROPOSITION D'EXERCICE

## Au déclenchement des faits ou d'une alerte

- ▶ Analyser l'environnement dès l'apparition de la menace, localiser si possible la zone où se trouve l'individu ou le groupe d'individus afin de déterminer la conduite à tenir : **évacuation** ou **confinement**.
- ▶ Se mettre si possible en contact avec les personnes ressources de l'établissement.
- ▶ Appeler dans la mesure du possible les services de police ou de gendarmerie : décliner sa qualité, décrire la situation le plus précisément possible (nombre d'individus, localisation, type d'armes).
- ▶ Rester calme pour ne pas communiquer son stress.

## Choix n°1 : l'évacuation

- ▶ Prendre la sortie la moins exposée et la plus proche.
- ▶ Demander un silence absolu.
- ▶ Suivre les directives des services de secours et des forces d'intervention.
- ▶ Signaler la localisation des victimes éventuelles.
- ▶ Signaler l'emplacement du point de rassemblement.



## Choix n°2 : le confinement

- ▶ Identifier le(s) local (-aux) le(s) plus sûr(s) à proximité immédiate.
- ▶ Verrouiller les portes puis se barricader en plaçant des éléments encombrants devant ces portes (tables, chaises, bureau...).
- ▶ Faire s'éloigner les enfants et personnels des portes, murs et fenêtres.
- ▶ Leur demander de s'allonger.
- ▶ Éteindre les lumières.
- ▶ Demander un silence absolu.
- ▶ Faire mettre en mode silencieux les téléphones portables.
- ▶ Une fois les enfants confinés, maintenir le contact avec les services de police et de gendarmerie pour signaler la localisation exacte, le nombre de blessés et le nombre de réfugiés.
- ▶ Rester proche des enfants manifestant un stress et les rassurer.
- ▶ attendre les consignes des forces d'intervention pour évacuer.

# PROPOSITION D'EXERCICE

Il est proposé d'exercer les enfants par le jeu et de s'entraîner à se cacher en silence.

La répétition de séquences pédagogiques habituelles permet d'enrichir progressivement les consignes sans créer de panique.

Il peut être opportun de prévoir de monter en puissance lors des entraînements pour sortir du rituel et pouvoir s'adapter à d'autres situations (changer de lieux...).

## Pistes pour apprendre à se taire

- ▶ Imaginer un geste pour demander le silence, en symbolisant par exemple le poisson ou une télécommande sur laquelle on appuierait pour pause/lecture.
- ▶ Chanter des comptines pour apprendre à se taire (un doigt sur la bouche : chut...).
- ▶ Jouer au roi du silence.
- ▶ Travailler des exercices de relaxation pour apprendre à rester calme.
- ▶ Repérer les enfants qui ont de grandes difficultés à se taire. Trouver ce qui les apaise, par exemple un jeu, un doudou...

*“ Porter une attention particulière  
aux enfants  
présentant un handicap. ”*

## Pistes pour apprendre à se cacher

- ▶ Organiser une course d'orientation en début d'année pour s'appropriier les locaux.
- ▶ Jeux de motricité : courir, sauter, lancer... et se cacher, puis amener la séquence de motricité dans les locaux de l'accueil collectif de mineurs, puis ajouter la consigne en silence.
- ▶ Depuis l'extérieur, apprendre à rentrer vite dans les locaux de l'accueil collectif de mineurs.
- ▶ Créer un film d'animation pour comprendre les notions se cacher, faire disparaître.
- ▶ Jouer avec des cartons pour se cacher, ne pas avoir peur du noir.
- ▶ Le chat et la souris / minuit dans la bergerie (= le chat/ le loup se promène dans les locaux de l'accueil collectif de mineurs, les souris/ les moutons doivent se cacher pour ne pas qu'il les trouve).
- ▶ Le jeu des statues : rester immobile, et au signal de l'animateur/trice changer de position.

# CONSEILS D'ORGANISATION DE L'EXERCICE

L'objectif est de réussir à se cacher à l'endroit où l'on se trouve ou dans l'endroit le plus sûr à proximité (salle d'accueil, de jeu, réfectoire...), en silence, pendant quelques minutes (une durée de 3 à 5 minutes environ est un maximum pour des petits).

Le sujet étant délicat, et la conduite à tenir relevant d'un choix individuel selon la situation (s'échapper ou se cacher), il est nécessaire de s'assurer au préalable de la sensibilisation de chaque adulte du lieu d'accueil. Les enfants doivent également avoir suivi les entraînements, les exercices étant l'aboutissement d'entraînements réguliers et progressifs.

Il faut rester sur l'idée du jeu et éviter de mimer la réalité en choisissant par exemple des bruits d'explosions comme déclencheur de l'exercice.

Par exemple : « Nous allons nous entraîner à nous cacher. Demain, la directrice du centre va essayer de nous chercher, il ne faut pas qu'elle nous trouve. Où pourrions-nous nous cacher ? » Les enfants réfléchissent : le coin bibliothèque, la réserve de matériel... Il ne faut pas oublier de féliciter les enfants qui réussissent à se cacher en silence.

Si l'exercice se déroule pendant un temps de repos et que la configuration des chambres permet de se barricader, il n'est pas nécessaire de réveiller les enfants. Cela aboutirait très certainement à l'effet inverse du silence recherché. Par contre, il faut fermer l'accès aux chambres et aux salles de sieste et s'occuper progressivement de ceux qui se réveillent.

## Après l'exercice

Une fois l'exercice réalisé, le directeur de l'accueil collectif de mineurs, rédige un retour d'expérience avec les animateurs et adultes présents.

Ce document pourra être transmis aux partenaires éventuels (directeurs d'écoles, forces de sécurité, mairies...) et être mis à la disposition des parents.

*Brochure réalisée par*  
le Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports

*En partenariat avec*

